

[illegible]

[illegible]

-
&##&##() #####(β) ##(##(β) #####*##d##9*##&##*##" ##Ã*#####â*#####ý*##@##ý*##
#4##[=+##6##[q+##&##[§. #####[Ĭ. ##(##[Ĭ. #####[/##d##[' /##&##
[/##" ##[±/#####[ô/#####[è/##(##[è/##4##[+0##D##[0##&##[£2#####[É2##(##[É2#####
3##d##[3##&##[3##" ## -
3#####[Ĭ3#####[ç3##(##[ç3##4##['4##>##[[4##&##[6#####[ì6##(##[ì6#####[ÿ6##d##[7##
#&##[7##" ##[£7#####[Å7#####[ÿ7##(##[ÿ7##4##[8##
`##[Q8##&##[; #####[+; ##(##[+; #####[k; ##d##[; ##&##[é; ##" ##[<#####[1<#####[I<##(##
##[I<##4##[<##[Û##[½<##&##[>#####[ì>##(##[ì>#####[ÿ>##d##[?##&##[?##" ##[£?
#####[Å?#####[ÿ?##(##[ÿ?#####[B##[¼##[; C##&##[÷J#####[K##(##[K#####
[]K##d##[wK##&##[ÛK##" ##[L#####[L#####[; L##(##
[; L##4##[{L##É##[`L##&##[ÿP#####[P##(##[P#####[βP##d##[ùP##&##
[]Q##" ##[QQ#####[ÿQ#####[½Q##(##[½Q##4##[ÿQ##[##[1R##&##[μT#####[ÛT##(##[ÛT#####[
U##d##[5U##&##[U##" ##[ìU#####[áU##T##[ùU##A##[Ma##4##[
p##[##[Ap##&##[ôu#####[ùu#####[9v##d##[Sv##&##[·v##" ##[Ýv#####[ÿv##8##[w##
##[Q[]##4##[]}##L##[ã}##&##
[/#####[U##(##[U#####[##d##[` ##&##[##" ##[9#####[[#####[s##(##[s##4##[³
[##H##[ç##&##
[/#####[U##(##[U#####[##d##[` ##&##[##" ##[9#####[[#####[s##` ##[s##N##[ô
[##[Û##[! ##&##[û#######[! ##(##[! #####[a##d##[{ ##&##[β##" ##[#######[' #####[? [
##(##[? []
##4##[][]##2##[³ ##&##[â #######[##(##(##[##(##(##[K##d##[e##&##[É##" ##[ì#####[##
####[] ## [] ##N##[][]##n##[× ##&##[É #####[k##(##[k#####[<##d##[Ã##&##
[] ##" ##[O #####[q #####[][] ## [][] ##N##[é ##É##[7 ##&##[ÿ #####[% ##(##
% #####[e ##d##[][] ##&##[ã ##" ## []
#####[+ [] #####[C ## [] ##C ##N##[£ ##½ ##ñ ##&##[` #####[ô ##(##[ô #####[##d##
[/] ##&##[][] ##" ##[` #####[Û #####[ó ##(##[ó ##4##[3 #####[g ##&##[uç #####[ç ##(##[][]
ç #####[Ûç ##d##[ôç ##&##[ÿ£ ##" ##[][] #####[i £ #####[¹ £ ##(##[¹ £ ##4##[ù £ ##ç ##[-
× ##&##[Ĭ ; #####[ô ; ##(##[ô ; #####[5\$ ##d##[O\$ ##&##[³ \$ ##" ##[Û\$ #####[û\$ #####[##" ##(##[##` ##
#4##[S` ##ô ##[] ##&##[] <#####[<##(##[<#####[Ã<##d##[ÿ<##&##[A~##" ##[g~#####[~##
##[i~##(##[i~##4##[á~##0##[] ##&##[E° #####[k° ##(##[k° #####[<° ##d##[Å° ##&##[)
±##" ##[O±#####[q±#####[±##(##[±##4##[É±##[##[ÿ±##&##[' #####[° ' ##(##[° ' #####[é
` ##d##[μ ##&##[gμ ##" ##[μ #####[` μ #####[çμ ##(##[çμ ##4##[] ##É##
[;] ##&##[#¹ #####[+¹ ##(##[+¹ #####[k¹ ##d##[][]
¹ ##&##[é¹ ##" ##[° #####[1° #####[1° ##(##[1° ##4##[][] ##[½° ##&##[1½ #####[o½ ##(##[o½ ##
#####[½ ##d##[É½ ##&##[-
¾ ##" ##[S¾ #####[u¾ #####[][] ##(##[][] ##4##[Ĭ¾ ##Ĭ ##[] ##&##[ĬÁ #####[óÁ ##(##[óÁ #####[3Â#
#d##[MÁ ##&##[±Á ##" ##[×Á #####[ùÁ #####[Á ##(##[Á ##4##[QÁ ##ô ##[][]
Ã ##&##[[Ã #####[][] ##(##[][] ##&##[ÁÁ ##d##[ÛÁ ##&##[?
Æ ##" ##[eÆ #####[][] ##&##[][] ##(##[][] ##4##[βÆ ##D##[ç ##&##[wÉ #####[] }É ##(##
[] }É #####[½É ##d##[×É ##&##[; É ##" ##[aÉ ##D##[][] ##&##[Sİ #####[iİ #####[][] ## [][] ##h##[!
İ ##4##[][] ##&##[½İ #####[ăİ ## [] ##ăİ ##4##[CD##è ##[wD##&##[0##" ##[][]
ô #####[ô #####[ô ##
##[ìô #####[βô ##[##[ùô ##&##[ô ##" ##[μô #####[×ô #####[iô #####[iô #####[iô #####[iô ##&##
[ÿô ##" ##[#ô #####[Eô #####[wô #####[gô #####[ô #####[ô #####[¹ô #####[ôô #####[íô #####[][]
ô #####[]ô #####[Gô #####[eô #####[ô ##T##[iô ## [] ##ô ##V##[][] ##v##[èô ##v##[a×##v##[××#
#v##[Mô ##ô ##[Ãô #####[ôô ##" ##[ÿ ##d##[' Ý ##(##[][] ##[][] ##Éá #####[ÿÿÿ #####

#####EGpö0ý #####\#ÿ#ýÿ## #ÿ## E£ ø #à#p#####<#ÿ#ýÿ##Ü#ÿ###0# #
#@#@#9###0#0##### p##0###3#æ###9###0#0#####H##### #####r## ##©öLýW
äÿÿÿ,###ÿÿ#####ÿ #ÿÿd#####0##d#####GROUP DEVELOPMENT#

, #####ÿ#ÿÿd#####0##d#####2##Yø<#§#T
#####T#K#####0##d#####

#####Û######A###`úpö #àp#####
#####ýÿ##### E£Đùpÿ0#
#####D#ÿ#ýÿ##L#ÿ###0###s#V###9###0#0#ÿÿö#####2##úÿ÷#t
##

#####ÿ[]#ÿÿd#####d#####

#ÿ#####dÿ#####
#####ÿÿÿU#####Cìøløñ#jû#####l ÿ#ýÿ##'
ÿ## #□`÷ ý6 °#####T#ÿ#ýÿ##

ÿ###0# # #@#@#9###0#0###@#####0###3#æ###9###0#0#ÿÿ:Ø#####E#####0##[]##
çøMø_#Nûÿÿ\$###ÿÿ#####ÿ[]#ÿÿd#####d#####GROUP DEVELOPMENT#OVERVIEW

#####\$###

#####1###

#####\$#####ÿ[]#ÿÿd#####d#####0##[]##[]÷

%ÿÿ#[]#ÿÿ####ÿÿ####Uÿ*#ÿÿK#####[#=#####[]###GROUP DYNAMICSGOOD FACILITATORS
FORMATION OF GROUPSSTAGES OF DEVELOPMENTMAINTENANCE FUNCTIONSDYSFUNCTIONAL
ROLES/RED FLAGS

#6#####

#####

#####

#####

#####U#*###K##### [#####T#K##### [#####U#*##
#K##### [#####T#K##### [#####U#*###K##### [#####U#*
###K##### [#####U#*###K##### [#####U#*###K##### [#####`#₄#ÿ
#

#ÿ##### EƒĐùpÿ0#
ÿ#ýÿ##\#ÿ#A###`úpö #àþ#####ýÿ#####0###s#V###9###0#0#ÿÿö
#####2## úÿ÷#t ##

#####ÿ[]#ÿÿd#####d#####

#####ÿ#####\$#ÿ#

#####ÿÿÿ####

#####EG@öPø` û#####
ÿ#ýÿ##ä
ÿ## EÐö#ü °#####ô#ÿ#ýÿ##\#ÿ###0# #
#@#@#9###0#0#####p##0###3#æ###9###0#0#####H#####ç#####r####yölø'
#ûÿÿ,###ÿÿ#####ÿ#ÿÿd#####0##d#####SMALL GROUP DYNAMICS#U

#####,######y#y#d#####0##d#####2##
#####P#K#####3###Small groups can be:free
flowing, enablingrestrictive, coerciveanimatedsilentinteresting, engagingboringThe
facilitator plays a large part in determining which of these are true

ÿ###0###s#V###9###0#0#ÿÿö#####2##□## ú□ÿ÷#t ##

#####ÿ[]#ÿÿd#####d#####

#####!#####ÿ#####
#####D#ÿ#####"#####ÿÿÿÿ####

#####EK@ö ø ðú#####ì#ÿ#ÿÿ##4

ÿ## E□#-ðý

ÿ#ýÿ##¤

ÿ###0# # #@#@9###0#0###@#####0###3#æ###9###0#0#ÿÿ:Ø#####□#####²##□##yö<øW
ôúÿÿ,###ÿÿ#####ÿ□#ÿÿd#####d#####GOOD FACILITATORSw

, #####ÿ#ÿÿd#####d#####2##9÷

þç ä#ÿÿ####ÿÿ####Qÿÿ#ÿÿK#####d#####°###Encourage discussionAre not tied
to the script or lesson planUse (are not used by) slides or visual aidsAre not
afraid of strong opinions or emotions, (if kept in balance)

#°#####

#####°#####U#K#####d#####*###Q#ÿÿK#####

###d#####,###Q#ÿÿK#####d#####E###Q#ÿÿK#####d#####(###T#K##

####0(###&#####'###%###A###`úpö #àp#####ÿÿ#####

E£Đùpÿ0######ô#ÿ#ÿÿ##ô#ÿ###0###s#V###9###0#0#ÿÿö#####2##

úÿ÷#t ##

#####ÿ[]#ÿÿd#####d#####

#####-###+#####ÿÿ##### ,##*####
ÿ#\$###)###.#####ÿÿÿÿ####

#####EK@ö ø ðú#####4ÿ#ÿÿ##|ÿ## E#÷ðý
#####T#ÿ#ÿÿ##ìÿ###0# # #@#@#9###0#0###@#####0###3#æ###9###0#0#ÿÿ:
Ø#####²##ÿö<øW ôúÿÿ,###ÿÿ#####ÿ#ÿÿd#####d#####GOOD
FACILITATORS#

, #####ÿ#ÿÿd#####d#####2##9÷

þç ä#ÿÿ####ÿÿ####Qÿÿ#ÿÿK#####d#####a###Let Subject Matter Experts(SME)
in the small group contribute to the maximumAcknowledge military experiencesNote
accomplishments in areaAvoids letting the SME dominate

#ª#####M#####
#####]#####ª#####M###U#[]###K#####d#####!
###Q#[]#ÿÿK#####d#####Q#[]#ÿÿK#####d#####Q#[]#ÿÿK#####d#####
##0##d#####¾###Sm4###2#####3###1###A###`úpö #àp#####
#ýÿ##### E£Đùpÿ0#[] #####ÿÿ#ýÿ##<
ÿ###0###s#V###9###0#0#ÿÿö#####2##[]## ú[]ÿ÷#t ##

#####ÿ[]#ÿÿd#####d#####

#####9##7#####ÿÿ#####8##6##
ÿ#0##5##:#####ÿÿÿÿ####

#####EK@ö ø ðú#####|#ÿ#ÿÿ##Ä#ÿ## E#÷ý
#####

ÿ#ýÿ##4#ÿ###0# # #@#@#9###0#0###@#####0###3#æ###9###0#0#ÿÿ:
Ø#####²##ÿ#yö<øW ôúÿÿ,###ÿÿ#####ÿÿ#ÿÿd#####d#####GOOD
FACILITAT0RSn

#####,######y#y#d#####d#####2##9÷-ýç
##y#####0y#yK#####d##### ###Keep the pace goingCall on
different group membersKnow when the horse is deadAre conscious of timeBreaks
EndingNot stretching--ending when lesson is done

#####<#####
#####:#####U#[]###K#####d#####
###Q#[]#ÿÿK#####d#####Q#[]#ÿÿK#####d#####U#[]###K#####d#####
#####Q#[]#ÿÿK#####d#####Q#[]#ÿÿK#####d#####,###Q#[]#ÿÿK#####d#####
###ME) in the small group contribut@###>#####?
###=###A###`úpö #àþ#####ýÿ##### E£Đùpÿ0#[]
#####d#ÿ#ýÿ##[]#ÿ###0###s#V###9###0#0#ÿÿö#####2##[]## ú[]ÿ÷#t
##

#####ÿ[]#ÿÿd#####d#####

#####E##C#####ÿÿ#####D##B##ô#ÿ#<###A##F####
#####ÿÿÿÿ####

#####EG-À°
ú#####Ã#ÿ#ÿÿ##

#[]## E[]pö@ü# à#####|[]#ýÿ##[]#[]###0# #
#@#@#9###0#0#####[]p##0###3#a###9###0#0#####H#####~#####r##[]##É÷Ü÷w
túÿÿ,###ÿÿ#####ÿ[]#ÿÿd#####0##d#####ROLES OF THE SMALL GROUP LEADERb

, #####ÿ#ÿd#####0##d#####2##©ö\üÇ#Ä
#ÿÿ ###ÿÿ####Uÿ#ÿÿK#####0##d#####J###OBSERVERFACILITATORPROCESS AND CONTENT
STAGES OF SMALL GROUP DEVELOPMENT

#J#####J##### #####J##### ###U#K#####0##d#####

###U#[]###K#####0##d#####U#[]###K#####0##d#####!
###U#[]###K#####0##d#####d#####,###L###J#####K###I
E£Đùpÿ0#[] #####ì#ÿ#ýÿ##|
#ÿ#A###`úpö #àp#####ýÿ#####0###s#V###9###0#0#ÿÿö#####2##[]#
ú[]ÿ÷#t

#####ÿ[]#ÿÿd#####d#####

#####Q##0#####ÿÿ#####P##N####
ÿ#H##M##R#####ÿÿÿÿ####

#####A###`ýû`#Ày#####`#`#ÿÿ##`#ÿ#A### ö°p üð#####`#ÿÿ##D#`#A###`#°p`
ð#####Ü#`#ÿÿ##ä#`#A####ù`##ÿ #####<#`#ÿÿ##D#`#A###@#`#@# #####`#
`#ÿÿ##`#`#@###`#`#ý0#`#`######@###`#ð#@#`#####@###@#`#
@ÿ#####@###àû`#0úð#####@###Dù#p0ý#ý#####
#####e# ûðýp#ÿ#####\$#`#ÿÿ##,#`###e#P##üà
#p#####ä#`#ÿÿ##ì#`###%#p#D#Û#<#####`#`#ÿÿ##`#`###
%#°ð##Dü@#####T#`#ÿÿ##\#`###%##öpüVùvþ#####

#[]#ýÿ####[]###%# ùrøæ#Ýù#####Ä#[]#ýÿ##Ì#[]#####pöð#
û#####ýÿ#####püð#[]#####ýÿ#####0###s#V###9###0#0#ÿÿö####
#0# # #@###9###0#0###@#####0# # #@###9###0#0###@#####0# # #@###9###0#0###@#####0#
#@###9###0#0###@#####0# #
#@###9###0#0###@#####0###[]#t###9###0#0#ÿÿ#####0###[]#t###9###0#0#ÿÿö#####0###[]#t##
#9###0#0#ÿÿö#####0###[]#t###9###0#0#ÿÿ|#####0###[]#t###9###0#0#ÿÿÿ#####
`#####p##[]##`# ü`# üÿÿ####ÿÿ#####ÿ##ÿÿd#####d#####

###Experiencing

#

#####

#####

#####

####ÿ[]ÿÿd#####d#####p##[]## ùĐÿ ùĐÿÿÿ####ÿÿ#####ÿ##ÿÿd#####d#####
###Applying

#####ÿ#ÿÿd#####d#####p##`#Dÿ`#D
ÿÿÿ####ÿÿ####ÿ#ÿÿd#####d#####
###Publishing

#

#####

#####

#####

####ÿ[]#ÿÿd#####d#####p##[]###ü[]##ü[]#ÿÿ####ÿÿ#####ÿ##ÿÿd#####d#####

###Generalizing

#

#####

#####

#####

####ÿ[]#ÿÿd#####d#####p##[]##@#[]#@#[]#ÿÿ####ÿÿ#####ÿ##ÿÿd#####d#####
###Processing

#

#####

#####

#####

####ÿ[]#ÿÿd#####d#####3##[]##Yû

b7#[]ÿÿÿ####ÿÿ#####ÿ##ÿÿd#####d#####'###Actions/TasksHere and Now in The
Groupw

#'#####'#####'#####ÿ#ÿÿd#####d#2#####ÿ#ÿÿd###
#####d#2#####3##[],ü\$
úýÿÿ####ÿÿ####ÿ#ÿÿd#####d#####>###Here and Now in the Group Individual
Reactions[]What Happened[]

#>#####>#####>#####/####ÿ#ÿÿd#####d#####ÿ#ÿÿd####
#####d#####1##©#ì#ç# #ÿÿ####ÿÿ#####ÿ#ÿÿd#####d#####2###Here and
Now in the GroupPatterns/Dynamics/Why?

#2#####2#####2#####ÿ#ÿÿd#####d#####ÿ#ÿÿd###
#####d#####1##éö*#ü#ÿÿ####ÿÿ####ÿ#ÿÿd#####d#####Y###Real World
Theories/Common ExperiencesRelate Learning to Real WorldWhat Does it Mean?#

#Y#####Y#####Y#####ÿ[]#ÿÿd#####d#####ÿ[]#ÿÿd####
#####d#####ÿ[]#ÿÿd#####d#####ÿ[]#ÿÿd#####d#####1##[]##Kö[]ü#
ùZpÿÿ####ÿÿ#####ÿ[]#ÿÿd#####d#####FuturePossible UsesValue

#####ÿ[]#ÿÿd#####d#####ÿ[]#ÿÿd###
#####d#####ÿ[]#ÿÿd#####d#####1##[]##Yû[]ø#Áùÿÿ
###ÿÿ#####ÿ[]#ÿÿd#####d#####Experiential Learning Cycleÿ

#####

#####ÿ[]#ÿÿd#####d#####X###V#####ÿÿÿ#####

#####W###U#### E£Đùpÿ0#[] #####

#[]#ýÿ##\$#[]#A###`úpö #àp#####ýÿ#####0###s#V###9###0#0#ÿÿö#####
###2##[]## ú[]ÿ÷#t ##

#####ÿ[]#ÿÿd#####d#####

#####]###[#####ÿÿ#####\###Z###d#ÿ#T###Y###^####
#####ÿÿÿÿU#####Co÷»÷#ú#####,#ÿÿ###### # òFü
#####ä#ÿÿ##T####0# # #@#@#9###0#0###@#####0###3#æ###9###0#0#ÿÿ:
Ø#####Â#####0##`÷×÷W#úÿÿ\$###ÿÿ#####ÿ#ÿÿd#####d#####%###GROUP
DEVELOPMENT#FORMATION OF GROUPS#

#%#####\$###

#####\$#####%#####%####ÿ[]#ÿÿd#####d#####0##[]##Yöbüş

e#ÿÿ####ÿÿ####Tÿ[]#ÿÿK#####[#=#####±### 1. GROUP: More than two
persons who interact with each other in such a manner that the behavior
or performance of one is influenced by the behavior or performance of
the other.# a. Formal Groups# b. Informal Groups 2. Reasons
for Group Formation;# a. Security# b. Social# c.
Esteem# d. Proximity# e. Attraction# f. Goals#

#±#####\$#####

#####

#####±#####?

###T#[]###K##### [#####D###T#[]###K##### [#####[]###T#[]###K##### [#####

#-###T#[]###K##### [#=#####[]##○#ì#ç#

#ÿÿ####ÿÿd###b#####c###a#### E£Đùpÿ0#[]

#####ü#[]#ýÿ##D#[]#A###`úpö #àp#####ÿÿ#####0###s#V###9###0#0#ÿÿö#

#####2##[]## ú[]ÿ÷#t ##

#####ÿ[]#ÿÿd#####d#####

#####i###g#####ÿÿ#####h###f###¼#ÿ#`###e###j####
#####ÿÿÿÿU#####C;øø÷Ñ#Đú#####

#[]#ýÿ##L#[]## #[]çøü##s#####[]#ýÿ##\$#[]###0# #
#@#@#9###0#0###@#####0###3#æ###9###0#0#ÿÿ:Ø#####Ã#####0##[]##tø#ø[]#
´úÿÿ\$###ÿÿ#####ÿ[]#ÿÿd#####d#####'###GROUP DEVELOPMENT#STAGES OF
DEVELOPMENTo

#'#####\$###
#####\$#####'#####'#####ÿ[]#ÿÿd#####d#####0##[]##Ûø[]ü0#W#ÿÿ###
#ÿÿ###Uÿ[]#ÿÿK#####[#####ù###FORM STAGE# a. Dependent on Direction# b.
Polite;why are we here# c. Introductions are made# d. First
Impressions;stereotyping# e. Avoid disclosing interpretations of nonverbal
cues # f. Disclosure and Feedback are avoided# #

#\#####\#####

#####ù#####U#####K##### [#####9###U#####K##### [#####U
#####K##### [#####©#ì#ç# #ÿp###n#####o###m####
E£Đùpÿ0# #####T#####A###`úpö #àþ#####ý#####0###s#V###9###0#0
#ÿö#####2## úÿ÷#t ##

#####ÿ[]#ÿÿd#####d#####

¼y####î#aÿôð[]ñ#aÿôðÿÿôð###ð###î#0é#H#á#_#Ù#w#Ñ#[]Í#[]#x#t#ß#_#ç#G#í#,#ð###ð###
 ó#ôÿó#çÿôð#Îÿi#<ç\$###ù#Hÿ[] ¥ÿù#Hÿp#Rÿ#[]ÿ# gÿ# rÿ# {}# []% []/ []6
 []YÁ []YJ []YT iÿl çÿh fÿq çÿ{ ÿ[] [][] []ÿÿ fÿp ¥ÿf ¥ÿ\
 ¥ÿR fÿH iÿ> []4 []+ []# []# []# []# }ÿ# tÿ# lÿ#
 aÿý#Vÿù#Lÿ##### []bG µp! ±p- !p6 []bG []bG []bG []b? []b6 çp.
 ©p# ²p# µp####£ dÿÅ []ÿÅ dÿ» tÿ' }ÿ® []ÿ` []ÿ£ []ÿ© []ÿ²
 []ÿ° yÿÁ nÿÄ hÿ#####Ä#1#Ñ#P#Ä#P#Í#1#Ñ#2#Ä#P#####[]#|`-#[]#[]#[]#~|`-#|`# #[]##
 ###[]#F#£#\\#[]#[]#F#£#G#[]#\\#####V#Â#m#ê#V#é#i#Â#m#Â#Z#ê#####t#Ì#[]#ø#t#÷#[]#Ì#[]#Î#x#ø
 #####é#)#

#&#acute#)#ê###

#####ú#¼# #0#ú#×###¼#

#¿#p#0#####ß#[]#é#[]#ä#[]#é#[]#å#[]#ß#[]#####É#®#ú#ì#É#È#Ö#®#ú#`#í#ì#####5#A#H#d#5#d#C#A
#H#B#:#d#####p#[#[]#r#{#[#p#r#u#r#[]#[]#####Z#[]#l#S#h#[]#Z#S#[]#S#l#[]#####`#f#¶#|
#±#f#`#{#~#|#¶#f#####[]#¥#u#[]#'#[]#¥#[]#[]#u#####[]##[]#*#[]###[]#)#[]#*#[]###=###2#åÿ[]
#S#2#*#>#*#J#)#S#(#^#%#g#"#p###t###t###s###y#s#[]#0#[]#:#[]#?
#§#C#±#G#¿#K#Ê#L#Û#N#î#0###N###J#
%#D#5#=#F#4#V#)#d###r###[]#pÿ[]#èÿ[]#åÿ[]#ìÿ[]#öÿ}###p###b#s#T#.#C#:#3#B#"#I###N###Q#î#
S#Û#R#Ê#P#Â#0#¼#N#²#K#`#G#[]#>#[]#5#|#+#+t#s#r#!#m###g#%#[]#(#Q#+#G#,#<#-#2#-
####CÏ÷ì÷Â#£ú#####l#[]#ýÿ##Ì#[]##
#[]kûìûV#[]#####[]#[]#ýÿ##\$#[]#####J###[]#4ÿ
#[]#####[]#####J###|#wüï[]
#####,#[]#####J###0#ý[]#ý#####L#[]#####J##### #p!
2p#####l#[]#####@###<#wüo#!#####J###*#}üÛ#T##

' #[]#####J###` #[]ÿ!

±ÿ#####d#[]#####J###/#ùpª##ÿ#####ü#[]#####J###è#Dÿà#[]ÿ#####

######J###Â#?ÿé#_ÿ#####4######J###p#lÿ´# #####<######J###3##pİ
##

#####D######u###B###\$ hÿÂ
ÿ#####i#####B###F iÿc L#####

#####

#####B###İ# 6 #####

#####,

#####J###D#ÿc #####L

#####J###Í#äÿö######l

#####J###ù#Hÿ ¥ÿ#####

#####J### pG μp#####~

□#####J###£ dÿÅ □ÿ#####Ì

□#####@###S###1#6#####

#####@###'p#:#[]#####

#####@###[]#p#h#####

#####@###I#^#.#[]#####

#####@####ä#ò#"#####

#####@###ö#_#¿#□#####

#####@###`#λ#□#ð#####

#####@###w#4#i#V#####

#####@###ô#\#ê#r#####

#####@###õ#ç#à#Đ#####

#####@###-#ü#ç#####

#####@###T#Â#D#ã#####

#####@#####:#ë#ª#####

#####@###È#ú#½#####

#####@###a#;#[]#^#####

#####@###&#[]###<#####

#####@###ô#õ#â#####

#####@###[#]#'######

#####@### Å# #ô#####

#####@###\#\$#:#[]#####

#####@###!#Î###â#####

#####@###ô#2#á#\#####

#####@###N#À#B#Ü#####

#####@###0#####<#####

#####@###È#1#_#####

#####@###©#0#[]#u#####

#####@###X#ä#L#p#####

#####@###.#@#3#5#####

#####@###_#"#E#^#####

#####@###0#[]###õ#####

#####@#####ö#a#?#####

#####@###É#t#,#□#####

#####@###0#####

#####@###o#<#a#Y#####

#####@###³#û# #&#####

#####@###B#W#####

#####@###F#ë#4#####

#####@#####e#₄#####

#####@###ó#î#Ã#####

#####@###²#;#x#X#####

#####@###λ#N##□#####

#####@###ç#[]#Ü#####

#####@###v###]#7#####

#####@###I#d#(#~#####

#####@###

#l#ÿ#
#####

#####@###a#C#Ů#\#####

#####@#####;#ô#W#####

#####@###â#[]#İ#~#####

#####@###_#P#<#####

#####@###[]#@#u#u#####

#####@###F#Y#5#####

#####@###*#K###y#####

#####@#####☐ó#E#####

#####@###ă#1#Ã#2#####

#####@###~#i#[]#[]#####

#####@###[]#Æ#j#þ#####

#####@###S#3#D#U#####

#####@###^#)#D#b#####

#####@###1#[]###|#####

#####@###Ù#P#À#□#####

#####@###<#_#[]#ñ#####

#####@###t#5#f#U#####

#####@###[]###}#D#####

#####@###d#|#R######

#####@###9#0#"#####

#####@###

#C#è#□#####

#####@###Ě#0#¼#i#####

#####@###Ü#Ê#λ#þ#####

#####@###²#%#[]#r#####

#####@###p#>#[#é#####

#####@###:#2#0#J#####

#####@#####c#l#ã#####

#####@###0##Ç#4#####

#####@###a###Ñ#4#####

#####@###L###9#*#####

#####@###³#İ# #ö#####

#####@###ü#[]#ö#[]#####

#####J###à#l#Ñ#P#####ä #####J###|`######
#####J###F#£#\#####\$
#####J###V#Â#m#ê#####D
#####J###t#İ#ø#####d
#####J#####é#)#

#####J###ú#¾# #0#####
#####J###ß#[]#é#[]#####Ä
#####J###É#®#Ú#I#####ä
#####J###5#A#H#d#####J###p#[]#r#####\$#[]#####J###Z#[]
#[]\$#####D#[]#####J###`#f#[]#|
#####d#[]#####J###[]#¥#u#####[]#[]#####J###[]###[]#*#####
###J###2#äÿ[]#S#####Ä#[]#####0# #
#@#@#9###0#0###@#####0###3#æ###9###0#0#ÿÿ:
0#####°#####0##[]###ø#ø[]#[]úÿÿ\$###ÿÿ#####ÿ[]#ÿÿd#####d#####GROUP
DEVELOPMENT#STORM STAGEA

#####\$###

#####\$#####ÿ[]#ÿÿd#####d#####0##[]##¼û#ü##[]#ÿÿ###

#ÿÿ####Tÿ[]#ÿÿK#####[#=#####Â###

1.	Counter-Dependent	2.	Bids for		
Power 3.	Competitive 4.	Rationalization	5.	Closed Minded	6.
Conflict/Hostility	7.	Cliques	8.	Hidden Agendas	9.
Emotions run high 10.	Resolution by Vote				

#^#####(##### #####

#####

#####

#####

#####

#####

#####

#####

#####

#####

#####^#####

#####T#[]###K##### [#####T#[]###K##### [#=#####T#[]###K##### [#=
#####T#[]###K##### [#=#####T#[]###K##### [#=#####T#[]###K##### [#=
#####

###T#[]###K##### [=#####T#[]###K##### [=#####T#[]###K##### [=#####
#####T#[]###K##### [=#####T#[]###K##### [=#####T#[]###K##### |
###z###v#####{###y##### E£Đùpÿ0#[]
#####ä#[]#ýÿ#####A###`úpö #àp#####ýÿ#####0###s#V###9###0#0#ÿÿö#
#####2##[]## ú[]ÿ÷#t ##

#####ÿ[]#ÿÿd#####d#####

#####[]###[]#####ÿÿ#####[]###~### |
#[]#x###}###[]#####
#####ÿÿÿÿU#####D###[]#^#À <<#À#¼#³# | #[]#<#[]#<#[]#<#[]#ð#[]#Û#[]#Æ#[]
#±#È#x#~#J#£###[]#þ#[]#ß#[]#½#i#[]#○# |
#³#[#À#<#Ñ###ä###ù#ç###Ï#*# , #F#£#d#[]#[]#[]#¼#u#Å#k#è#c### # -
#^#P# #s#c#[]#k#·#u#x#[]#÷#[]## £#0 , #J Ì#b ç#v ##[] ##[] <#` [#² | #º
[]#¾ ½#À ß#» ##µ &#ª E#[] `#[] []#Ð##Å#Æ#º#ä#·###·#<# , #<#·#<#[]# | #r#
ç#J#[]#&#[]###[]#Û#ç#####Â#=#Ð###Â###Â###Â###Ç###É###É###É###Ï###Í###Î###Î#
#Ï#"#Ð#\$#Ð#&#Ð#(#Ð#*#Ð# , #Ï#/#Ï#0#Ï#2#Ï#4#Ï#6#Ë#7#Ë#9#Ë# : #Ç# ; #À#<#À#=#À#e###·#[]#¹#Ã
#Ã#[]#Û#Ã#P#Ã#[]
#[]#[]#[]#[]#S#[]#~#[]#µ#[]# , #}# , #w#·#q#º#j#~#c#~#^#º#Y#µ#U# , #P#¹#I#·#B#º# ; #~#5#~#/#º#+
#µ#&# , #!#¹###¹###·###~#

#####~#ü#´#÷#·#ò#_#ì#·#æ#³#à#²#×#³#É#·#>#_#³#_#~#·#~#[]#S#r#ç#J# #&#[]### #Ú#
ç#Á#¥#¼#¶#Ê#·#ì#º#¼#¼#º#ì#>#Â#Â#Ï#Æ#Ï#Ç#Ù#Æ#Ý#Ã#á#¼#æ#¹#è#·#í#·#ñ#¹#ö#¼#ø#ì#û#é####
ç###¼###¹###,###,###¼###Ã#"#é#l#å#l#Ã#>#¼#A#¹#D#,#F#,#H#¹#I#º#L#ì#N#ç#[#é#\#æ#]#Á#
h#>#k#¹#o#_#r#º#v#¼#y#É#~#Ô#[]#Û#[]#è#[]#å#[]#####[]#ú#±###±#ú#~#ý#<<ý#[]###[]#####[]#(#
±#3#±#(#©#+#ç#-
#[]0#[]0#[]3#####z#Z#°#f#°#Z#S#]#[]#b#[]#d#z#f#\###[]#¼#è#[]#è#[]#×#[]#Â#[]#·#[]#|#[]#[]#[]#
#[]#[]#}#[]#w#[]#q#[]#ì#[]#c#[]#^#[]#Y#[]#T#[]#O#[]#I#[]#B#[]#:#[]#4#[]#.#[]#*#[]#&#[]#
#[]###[]###[]###[]#

#[]###[]###[]#ü#[]÷#[]#ò#[]#è#[]#â#[]#ß#[]#ö#[]#È#[]#°#[]#²#[]#<#[]#<#³#| #Á#¤#¼#µ#Ê#
´#¿#¹#¼#>>#º#¼#>>#À#Â#Ë#Ï#Ç#Ø#Ë#Ý#Ã#á#½#â#¹#é#·#í#·#ð#¹#õ#¼#ø#¿#ú#è###Ç###½###¹###
.,###,###¼###Ã#"#è#0#â#1#Ã#>#¼#@#¹#C#.#F#.#H#¹#I#º#K#¿#N#Ç#[#è\#æ#]#Á#h#>>#k#¹#n#.#
r#º#u#¼#y#É#~#Ô#[]#Û#[]#####[]#¶#>>#>>#>>#¶#®#·#[]#º#[]#>>####C
øí÷Ã#[]#ú#####Ã#[]#ýÿ####[]##
#[]#øEÛ#P#####Û#[]#ýÿ##,##[]#####
###J###[]#^#À<<#####

#####\######J#####Â#=#D#####L######J###·#¹#Ã##

###

#####t#####B#####ú#±##### |
#####B#####(#±#3#####B#####z#Z#°#f#####¼######J#####¼#ê#
#####ü#####B#####¶#>#>#####ü#####0# #
#@#@#9###0#0###@#####0###3#æ###9###0#0#ÿÿ:Ø##### ,#####0###Cø
ø#qúÿÿ\$###ÿÿ#####ÿÿ#ÿÿd#####d#####GROUP DEVELOPMENT#NORM STAGE

#####\$###

#####

#####\$#####ÿ[]#ÿÿd#####d#####0##[]##ÃøaôU#4#ÿÿ####ÿÿ###
#Uÿ[]#ÿÿK#####[#=#####[]###Independent and ConstructiveListeningLess Attempts
to ControlProgress towards objectivesCreativityRole IdentityLeaders Less
Identifiable

#####

#####

#####

#####

#####

#####

#####

#####U#####
##U#####U#####U#####
#####U#####U#####U#####
#####`ÿ#####î#ÿí#####
E£Đùpÿ0######Ü#ÿÿ##\#A###`úpö #àþ#####ÿÿ#####0###s#V###9###0#0
#ÿÿö#####2## úÿ÷#t ##

#####ÿ[]#ÿÿd#####d#####

#####[]###[]#####ÿÿ#####[]###[]### |
#[]#[]###[]###[]#####ÿÿÿÿU#####C"ø¹₄÷. #Nú#####¹₄#[]#ý
ÿ##Ü#[]## #[]®ú[]ûJ#Ã#####[]#ýÿ##<#[]###0# #
#[]#[]9###0#0###[]#####0###3#æ###9###0#0#ÿÿ:
Ø#####¹₄#####0##[]##[øø÷õ#2úÿÿ\$###ÿÿ#####ÿ[]#ÿÿd#####d#####GROUP
DEVELOPMENT#PERFORM STAGEr

#####\$###

#####

#####\$#####ÿ[]#ÿÿd#####d#####0##[]##çú±û##\$#ÿÿ####ÿÿ###
#Uÿ[]#ÿÿK#####[#=#####[]###InterdependentHigh Morale and EspritIntense Loyalty
Individual CreativityDisagreement is OKNo CliquesAdopt and Identify Symbols##

#####

#####

#####

#####

#####

#####

#####

#####U##### [#####U##### [=#####U#####
[=#####U##### [=#####U##### [=#####U#####
[=#####U##### [=#####T##### [=#####
E£Đùpÿ0#
#####ýÿ#¼#A###`úpö #àp#####ýÿ#####0###s#V###9###0#0#ÿÿö#
#####2## úÿ÷#t ##

#####ÿ[]#ÿÿd#####d#####

#####□###□#####ÿ#####□###□###,##□#□###□###□####
#####

#####ÿÿÿ####

#####EK@ö ø ðú#####ô# #ýý##L# ## E @öpü #
#####\ #ýý##Ï# #""ø¼÷. #Nú#####~ #ýý##' ###0# #
#@#@#9###0#0###@#####0###3#æ###9###0#0#ýý:Ø###0#0#
#Đ###9###0#0###@### #2##### #0###[øØ÷õ#2úýý\$###ýý#####ý##ýýd#####d####
#####GROUP DEVELOPMENT#

#####\$###
#####ÿ[]#ÿÿd#####d#####²##[]##yö<øW ôúÿÿ
###ÿÿ#####ÿ[]#ÿÿd#####d#####MAINTENANCE FUNCTIONS#

######ÿ#ÿÿd#####d#####2##ÿ##ÿöüW
t#ÿÿ####ÿÿ####Uÿ#ÿÿK#####d###Ë#####á###Maintenance functions that are
required in strengthening and maintaining group life and activities. When
ommitted, group effectiveness declinesHelp members work together so that loyal to
one another, the group, and its task#

#á#####á#####á#####e###U#[]###K#####d###È###,###U#[]###K####
#####d###È###P###U#[]###K#####d###È#####K#####[#=####[]#####
#####[]###[]###A###`úpö #àp#####ýÿ##### E£Đùpÿ0#[]
#####¼#[]#ýÿ##Û#[]###0###s#V###9###0#0#ÿÿö#####2##[]## ú[]ÿ÷#t
##

#####ÿ[]#ÿÿd#####d#####

#####Y###£#####ÿÿ#####æ###
ç###D#[]###i###|#####ÿÿÿÿU#####Cîöá÷Ú Àú#####T
[]#ÿÿ##[] []## #[]Ûøóû##a#####L#[]#ÿÿ##Û []###0# #
#@#@#9###0#0###@#####0###3#æ###9###0#0#ÿÿ:Ø#####Ä#####0##[]## '÷ÿ÷ i
æúÿÿ\$###ÿÿ#####ÿ[]#ÿÿd#####d##### '###GROUP DEVELOPMENT#MAINTENANCE
FUNCTIONSi

#'#####\$###
#####\$#####'#####'####ÿ[]#ÿÿd#####d#####
#0##[]###ù#üË#E#ÿÿ####ÿÿ####Uÿ[]#ÿÿK#####[#=#####g###Gate keeping
Establishing normsHarmonizingSupportingShowing SolidarityDramatizingTension-
Relieving#

#g#####

#####

#####

#####

#####

#####

#####

#####

#####g#####U#[]###K##### [#####U#[]###K##### [#=#####

###U#[]###K##### [=#####U#[]###K##### [=#####U#[]###K##### [=#####
#

###U#[]###K#####[#=#####U#[]###K#####[#=#####ITATORS#

, #####~###ª#####<###©#### EƒĐùpÿ0#
#####| #ýÿ##ô#A###`úpö #àþ#####ýÿ#####0###s#V###9###0#0#ÿÿö
#####2## úÿ÷#t ##

#####ÿ[]#ÿÿd#####d#####

#####±##~#####ÿÿ#####°###@###\#[]#`###-
###²#####ÿÿÿÿ####

#####EK@ö ø ðú#####

#ý##ô

E@öpü #####¹#ý##d#####îöá÷Ú Àú#####<

□#ýý##T

@#@#9###0#0###@#####0###3#æ###9###0#0#ÿÿ:Ø###0#ô#
#D###9###0#0###@###*#####0###'÷ý÷ i
 úÿÿ\$###ÿÿ#####ÿ##ÿÿd#####d#####GROUP DEVELOPMENT#

#####\$###
#####ÿ[]#ÿÿd#####d#####²##[]##yö<øW
ôúÿÿ\$###ÿÿ#####ÿ[]#ÿÿd#####d#####TASK FUNCTIONS

#####\$#####ÿÿd#####d#####2##ÿÿüw
tÿÿ#####UÿÿK#####d###Ë#####Behaviors that are concerned
with getting the job done or accomplishing the task the group has before it.
Required in selecting and carrying out a group task#

#####j###U#####d###È###3###U#####K####
#####d###È#####[#=#,###¶#####·###µ###A###`úpö #àp#####
#####ýÿ##### E£Đùpÿ0# #####t
#ýÿ##
###0###s#V###9###0#0#ÿÿö#####2## úÿ÷#t ##

#####ÿ[]#ÿÿd#####d#####

#####¹₂###>#####ÿÿ#####¹₄###⁰###¹₄#□#
'###¹###³₄#####ÿÿÿÿ####

#####EK@ö ø ðú#####ô# #ýý##D

E@öpü #####Ï #ýý##t

#####ïöá÷Ú Àú#####ô#ýÿ##Ü###0# # #@#@#9###0#0###@#####0###3#æ###9###0#0#ÿÿ:
0###0#0# #Ð###9###0#0###@###*#####0##'÷ý÷i
 úÿÿ\$###ÿÿ#####ÿ##ÿÿd#####d#####GROUP DEVELOPMENT#

#####\$###
#####ÿ[]#ÿÿd#####d#####²##[]##yö<øW
ôúÿÿ\$###ÿÿ#####ÿ[]#ÿÿd#####d#####TASK FUNCTIONS

#####\$#####ÿ#ÿÿd#####d#####2##ÿ##yöüW
t#ÿÿ####ÿÿ####Uÿ#ÿÿK#####d###Ë#####.###Initiating and Orienting-
proposing goals, plansInformation Giving- offering facts or informationInformation
Seeking- asking others for factsOpinion Giving- stating beliefs, values#

#.#####.#####.#####1###U#[]###K#####d###È###2###U#[]###K####
#####d###È###-###U#[]###K#####d###È###'###U#[]###K#####d###È###itary
experiencesNoÄ###Â#####Ä###Â###A###`úpö #àp#####ýÿ#####
E£Đùpÿ0#[] #####ä#[]#ýÿ###

□###0###s#V###9###0#0#ÿÿö#####2##□## ú□ÿ÷#t ##

#####ÿ[]#ÿÿd#####d#####

#####É##Ç#####ÿÿ#####È##Æ##ü
#À##À##Ê#####ÿÿÿÿ####



#####EK@ö ø ðú#####|[]#ýÿ##Ä[]## E[]@öpü[] #####\[]#ýÿ##ü[]#####îöá÷Ú
Àú#####[]#ýÿ##\$[]###0# # #@#@#9###0#0###@#####0###3#æ###9###0#0#ýÿ:
Ø###0#Ô# #Ð###9###0#0###@###[]###*#####[]#####0##[]##'÷ý÷ i
¸úÿÿ\$###ÿÿ#####ÿ##ÿÿd#####d#####GROUP DEVELOPMENT#

#####\$###
#####ÿ[]#ÿÿd#####d#####²##[]##yö<øW
ôúÿÿ\$###ÿÿ#####ÿ[]#ÿÿd#####d#####TASK FUNCTIONS

#####\$#####ÿÿd#####2##ÿÿüW
tÿÿ#####UÿÿK#####d##Ë#####Î###Clarifying- making statements
more clearElaborating- developing an idea previous expressedEvaluating- expressing
judgements about the relative worth of information or ideas; proposing or applying
criteria

#Î#####Î#####Î#####)###U#[]###K#####d###È###3###U#[]###K####
#####d###È###r###U#[]###K#####d###È###d#####!
###Q#[]#Đ###Î#####İ###İ###A###`úpö #àp#####ýÿ#####
E£Đùpÿ0#[] #####d[]#ýÿ##[]###0###s#V###9###0#0#ÿÿö#####2##[]##
 ú[]ÿ÷#t ##

#####ÿ[]#ÿÿd#####d#####

#####õ###ó#####ÿÿ#####ô###ò###t
□#İ###Ñ###ô#####ÿÿÿÿU#####CDö.ø
û#####Ä#□#ýÿ##

#ãû°
ø#####\

□#ýÿ##D#□###0# # #@#@#9###0#0###@#####0###3#æ###9###0#0#ÿÿ:
0#####Å#####0##□##}öJøÑ##ûÿÿ\$###ÿÿ#####ÿ□#ÿÿd#####d#####%###GROUP
DEVELOPMENT#SELF CENTERED ROLES#

#%#####\$###

#####\$#####%#####%####ÿ[]#ÿÿd#####d#####

#0##[]##¹õüûw

Û#ÿÿ####ÿÿ####Uÿ[]#ÿÿK#####[#=#####å###Blocking- preventing progress

Discriminatory Behaviors- use of slurs, jokes, innuendosStatus and Recognition

Seeking- stage-hoggingWithdrawing- avoiding important differencesSpecial Interest-
manipulates or uses other members #

#a#####

#####8#####

-

#####\#####

#####â#####U#[]###K##### [#####9###U#[]###K##### [#=##### .###U#[]##
#K##### [#=##### ,###U#[]###K##### [#=#####4###U#[]###K##### [#=#####
#####ÿ[]#ÿÿd#Û###Û#####Û###Û#### E£Đùpÿ0#[]
#####ì#[]#ýÿ##|[]#A###`úpö #àp#####ýÿ#####0###s#V###9###0#0#ÿÿö##
#####2##[]## ú[]ÿ÷#t ##

#####ÿ[]#ÿÿd#####d#####

#####á###ß#####ÿÿ#####à###p###ä#□#ø###Ÿ###â####
#####ÿÿÿÿ####

#####EK@ö ø ðú#####

#_#ýý##T#_## E#-#ý
#####ô#ýý##I#_###0# # #@#@#9###0#0###@#####0###3#æ###9###0#0#ýý:
Ø#####^##_##yö<øW Ôúýý(###ýý#####ý#ýýd#####d#####SIX RED
FLAGSG

#####(#####ÿ#ÿÿd#####d#####2##9÷-ýç
##ÿÿ####ÿÿ####Uÿ#ÿÿK#####d#####â###The SME who wants to dominateThe
old timer who wants to dominatePrejudiceThe talker who wants to dominateThe
distracter who puts out good stuff not related to the teaching goalsIssues of
rank, leadership position

#â#####â#####â#####U#[]###K#####d#####&###U#[]###K####
#####d#####
###U#[]###K#####d#####U#[]###K#####d#####N###U#[]###K#####d#####
#####U#[]###K#####d#####ndingNot []stretching[]--
endiè###æ#####ç###å###A###`úpö #àp#####ýý#####
E£Đùpÿ0#[] #####ô#[]#ýý####_###0###s#V###9###0#0#ÿÿö#####2##[]##
 ú[]ÿ÷#t ##

#####ÿ[]#ÿÿd#####d#####

#####í##ë#####ÿÿ#####ì##ê###d
□#ä###é##î#####ÿÿÿÿ####

#####EK@ö ø ðú#####\#_#ýý##¼#_## E#÷ý
#####<#ýý####_###0# # #@#@#9###0#0###@#####0###3#æ###9###0#0#ýý:
Ø#####²##_##yö<øW ôúýý(###ýý#####ý#ýýd#####d#####

###RED FLAG SME

#

#####

(#####

#####

####ÿ#ÿÿd#####d#####2##9÷-ýç

##ÿÿ####ÿÿ####Pÿ#ÿÿK#####d#####:-###The SME who wants to dominate
SMEs are good, if kept in balanceApplying past experiences to present is good,
but acknowledge differences as wellProblem of emotional baggageIssue of military
one-ups-manship(I've been there and you haven't)#

#-#####

#####¶#####-#####U#[]###K#####d#####

###Q#[]#ÿÿK#####d#####R###Q#[]#ÿÿK#####d#####Q#[]#ÿÿK#####d#####

#\$###Q#[]#ÿÿK#####d#####P#[]#ÿÿK#####d#####d#####U#[]###K####

###ô###ò#####ó###ñ###A###`úpö #àp#####ÿÿ#####

E£Đùpÿ0#[] #####D#_#ýÿ##d#_###0###s#V###9###0#0#ÿÿö#####2##[]##

ú[]ÿ÷#t ##

#####ÿ[]#ÿÿd#####d#####

#####ù###-#####ÿÿ#####ø###ö###d#□#ð###õ###ú####
#####ÿÿÿÿ####

0úÿÿ(###ÿÿ#####ÿ#ÿÿd#####d#####RED FLAG OLD TIMER

#####(#####ÿ#ÿÿd#####d#####2##Üö\ü
#ÿÿ ###ÿÿ####Uÿ#ÿÿK#####d#####L###The old timer who wants to dominate
I've been in this a unit a long time during my first tour with the 82nd...when
I came in the Army we...This can all be good stuff, if experience is used to
contribute to the discussion, rather than to simply give weight to the old timer's
personal opinionCan often be diffused by humor

#L#####&#####
#####L#####&###U#[]###K#####d#####'###Q#[]#ÿÿK#####d#####(###Q
#[]#ÿÿK#####d#####
###Q#[]#ÿÿK#####d#####[]###Q#[]#ÿÿK#####d#####U#[]###K#####d#####
SMALL GROUP LEADERb

#####p#####ÿ###ý###A###`úpö #àp#####ýÿ#####
E£Đùpÿ0#[] #####[]#_#ýÿ##~#_###0###s#V###9###0#0#ÿÿö#####2##[]##
 ú[]ÿ÷#t ##

#####ÿ[]#ÿÿd#####d#####

#####ÿÿ#####ô#[]#ü#####
#####ÿÿÿÿ####

#####EK@ö ø ðú#####ì#_#ýý##4#_## E#÷ý
#####

```
0#####^#####2##^##yö<øW Ôûÿÿ(###ÿÿ#####ÿÿ^ÿÿd#####d#####RED FLAG
PREJUDICE
```

#####(#####ÿ#ÿÿd#####d#####2##9÷-ýç
##ÿÿ####ÿÿ####0ÿ#ÿÿK#####d#####ö###Prejudicewhen not related to
race or gender can be beneficial if kept in balanceProblem of inflexibility,
faulty belief that may not be based on factsCan be defused with questions likes
where are your facts or what makes you believe that.

#ò#####

#####è#####ò#####

###U#[]###K#####d#####I###Q#[]#ÿÿK#####d#####G###Q#[]#ÿÿK#####d#####

#X###Q#[]#ÿÿK#####d##### SMALL GROUP LEADE

###

A###`úpö #àp#####ýý##### EƒĐùpÿ0#

#####0#_#ýÿ##ô#_###0###s#V###9###0#0#ÿÿö#####2## úÿ÷#t

##

#####ÿ[]#ÿÿd#####d#####

#####ÿÿ#####D#_####
#####ÿÿÿÿ####

#####EK@ö ø ðú#####4#_#ý##|#_## E#÷#ý
#####T#_#ý##ì#_###0# #_#@#@#9###0#0###@#####0###3#æ###9###0#0#ýý:
Ø#####²##_##yö<øW ôúýý(###ýý#####ý_#ýýd#####d#####RED FLAG
TALKER

#####(#####ÿ#ÿÿd#####d#####2##9÷-ýç
##ÿÿ####ÿÿ####0ÿ#ÿÿK#####d#####-###The [talker] who wants to
dominateTwo types of situationsIndividuals who needs the last word (or all words)
Individual who cannot communicate with brevityUsually handled by direct
interruption by facilitator (but with much courtesy as possible)#

#-#####
#####b#####Z#####:-#####U#[]###K##
#####d#####Q#[]#ÿÿK#####d#####3###Q#[]#ÿÿK#####d#####/###Q#[]#ÿÿK
#####d#####Z###Q#[]#ÿÿK#####d#####J#####J#####
#####A###`úpö #àb#####ÿÿ#####
E£Đùpÿ0#[] #####_#ÿÿ##<#_###0###s#V###9###0#0#ÿÿö#####2##[]##
 ú[]ÿ÷#t ##

#####ÿ[]#ÿÿd#####d#####

#####ÿÿ#####_#####
#####ÿÿÿÿ####

#####EK@ö ø ðú#####|_#ýý##Ä#_## E#÷ý
à#####_#_#ýý##4#_###0# # #@#@#9###0#0###@#####0###3#æ###9###0#0#ýý:
Ø#####^##_#yö<øW ôúýý(###ýý#####ý#ýýd#####d#####RED FLAG
DISTRACTERy

#####(#####ÿ#ÿÿd#####d#####2##9÷-ýç
Ä#ÿÿ####ÿÿ####0ÿ#ÿÿK#####d#####The [distracter] who puts out
[good] stuff [not related to the teaching goals]No harm intended here, so don't
[slam dunk]Use common sense in re-directing group towards goalsBe direct if
needed, shut down distract line of conversation until break/end of lesson#

#####N##U#[]###K#####d#####,###Q#[]#ÿÿK####
#####5###Q#[]#ÿÿK#####d#####V###Q#[]#ÿÿK#####d#####Sw

#####\$###"#####!###A###`úpö #àp#####ýÿ#
EƒĐùpÿ0#
#####d#_#ýÿ##_###0###s#V###9###0#0#ÿÿö#####2## úÿ÷#t
##

#####ÿ[]#ÿÿd#####d#####

#####)###'#####ÿÿ#####(###&###ô#_# ###
%###*#####ÿÿÿÿ####

#####EK@ö ø □ đú#####Ä#_#ýÿ##

#_## E@öWý #####ä#_ýý##|#_###0# #
#@#@#9###0#0###@#####0###3#æ###9###0#0#ýý:Ø#####ç#####²##[]##yö<øW
ôúýý(###ýý#####ý[]#ýýd#####d#####RED FLAG RANK/POSITION

#####(#####y#y#d#####d#####2##y#sýw
t#y#y####y#y####0y#y#K#####d#####3###Issues of rank, leadership
positionVery difficult situationGoal is to achieve lesson objective without
compromising leader's on-going military authorityBest handled in steps, starting
with gentle diversion or interruption and ending with an unscheduled break and
confronting leader off-line, one on one#

#3#####\$####

#####3#####\$##U#[]###K#####d#####Q#[]#ÿÿK#####

###d#####^###Q#[]#ÿÿK#####d#####[]###Q#[]#ÿÿK#####d#####Qÿ[]#ÿÿK####

#####0###.#####/###-###A###`úpö #àp#####ÿÿ#####

E£Đùpÿ0#[] #####~#_#ÿÿ##İ#_###0###s#V###9###0#0#ÿÿö#####2##[]##

ú[]ÿ÷#t ##

#####ÿ[]#ÿÿd#####d#####

#####5###3#####ÿÿ#####4###2#####_#,###1###6####
#####ÿÿÿÿ####

#####EK@ö ø ðú#####

_#ýý##T _## E@öWý #####,#_#ýý##Ä _###0# #
#@#@#9###0#0###@#####0###3#æ###9###0#0#ýý:0#####^##_##yö<øW
ôúýý6###ýý#####ý#ýýd#####d#####REMEMBER

#####6#####ÿ#ÿÿd#####d#####2##ÿ##ÿöýW
t#ÿÿ ###ÿÿ####Uÿ#ÿÿK#####d#####>###All of these [red flags] are
also part of normal small group interaction. It is when they get out of balance
that they interfere with the groups ability to learn and process information.#

#>#####>#####
#####>#####>###U#[]###K#####d#####K#####<###:#####
#####;###9###A###`úpö #àp#####ýÿ##### E£Đùpÿ0#[] #####ô#_#ýÿ###
_###0###s#V###9###0#0#ÿÿö#####2##[]## ú[]ÿ÷#t ##

#####ÿ[]#ÿÿd#####d#####

#####A###?

#####ÿÿ#####@###>###d#_#8###=###B#####ÿÿÿÿ###
#

#####EK@ö ø ðú#####T
_#ýý##
E@öWý #####t##ýý##

#_###0# # #@#@9###0#0###@#####0###3#a###9###0#0#ÿÿ:Ø#####
ôúÿÿ0###ÿÿ#####ÿÿ#ÿÿd#####d#####
###CONCLUSION

#

#####

#####0#####

#####

####ÿ[]#ÿÿd#####d#####2##[]##ÿösýW t#ÿÿ

###ÿÿ####Uÿ[]#ÿÿK#####d#####ç###C02 is a tool which commanders can use to systematically improve their organizational climate.C02 is an area which can be used to significantly increase the role and visibility of those involved in the processTHINK OUT OF THE BOX#

#ç#####ç#####
#####ç#####_###U#[]###K#####d#####t###U#[]###K#####d#####U
#[]###K#####d##### of normal
smallH###F#####G###E###A###`úpö #àp#####ýÿ#####
E£Đùpÿ0#[] #####<
_#ýÿ##\
_###0###s#V###9###0#0#ÿÿö#####2##[]## ú[]ÿ÷#t ##

#####ÿ[]#ÿÿd#####d#####

#####M###K#####ÿÿ#####L###J###~#_#D###I###N###

#####/
#####;#####G#####S#####_#####k#####
#####w#####[]#####[]#####S#####
###³#####¿#####Ě#####×#####ă#####
#i#####Ů#####
#####7#####C#####O#####P#####

#ÿ#####ÿÿÿÿ####

#####EK@ö ø ðú##### ' #ÿ#ýÿ##\#ÿ##
E[]@öpü[] #####\$#ÿ#ýÿ##[]#ÿ#!###Àô#û9#Cû#####D#ÿ#ýÿ#####!###Àô\û9#tû#
#####l#ÿ#ýÿ#####0# # #@#@#9###0#0###@#####0###3#æ###9###0#0#ÿÿ:
0###0##ÿ##ÿÿûÿ####0#0#d#####0#k to eýÿt Ma0#0# title####~#####r##[]##yö<øW
ôúÿÿ,###ÿÿ#####ÿ[]#ÿÿd#####d##### ###Click to edit Master title style

,##### ##### #####y#####d#####2##yyüW
t#yy####yy####y#y#d#####d#####R###Click to edit Master text styles
Second LevelThird LevelFourth LevelFifth Level

#R#####!#####

#####R#####!###U#K#####d#####
#####d#####d#####

###U#####
#T#####U###S### EĐùpÿ0#
#####L#ÿ#ÿÿ##ì#ÿ#A###`úpö #àp#####ÿÿ#####%#U#H
D#####~#ÿ#ÿÿ##
`#ÿ###0###s#V###9###0#0#ÿÿö#####0#####9###0#0###@#####
##è
ÿÿ#####ÿ#ÿÿd#####

#####ÿ#ÿÿd#####d#####2##
ÿÿ

LevelThird LevelFourth LevelFifth Level#

#S#####S####

#####S#####"###ÿ#ÿÿd#####d#####ÿ#ÿÿd#####d#####

####ÿ[]#ÿÿd#####d#####
####ÿ[]#ÿÿd#####d#####ÿ[]#ÿÿd#####d#####e#
ûðýl###Y#####ÿÿ#####Z###X###[]#ÿ#R###W###\#####`###¿#####
#ÿÿÿÿ####

#####%#U#H

D#####[]#ÿ#ÿÿ##t#ÿ###0# # #@###9###0#0###@#####[]#####q##[]##[]#d
##ê

ÿÿ####ÿÿ#####ÿ##ÿÿd#####d#####

#####ÿ[]#ÿÿd#####d#####ifth
Levb###`#####ÿÿÿÿ#####a###_###=#ÿ#^#####c#####
#ÿÿÿÿ####

[illegible]

#####

#####

#####

#####

#####ÿ[]#ÿÿd#####d#####ÿ[]#ÿÿd#####d#####ÿ[]#ÿÿd#####d
#####ÿ[]#ÿÿd#####d#####ÿ[]#ÿÿd#####d#####ÿÿ2##[]#####
#####d#####d###pÿ#####
###d#####d###pÿ#####d#####d###pÿ#####d#####d###pÿ#####
#####d#####d###pÿ#####3##[]#####
#####ÿ##ÿÿd#####d#####ÿ####d#####d#####ÿ####d#####
#d#####ÿ####d#####d#####ÿ####d#####d#####
#####0#0#####æ###

#ÿ[]##@#####Æ#####[]#####@#"Arial#####p>#[]###p>8[]#l#ÿ#l#####ä# (#####
#####[]#####@##Times New Roman#[]#P%##8[]#l#ÿ#l#####ë# - #####
#####[]#####@##Book
Antiqua#-[]###,Aÿ#¹/₄#ÿ#<#####;#####W#####[]#####@##Monotype
Sorts#Aÿ#¹/₄#ÿ#<#####i#.#####[]#####@##Symbol#y[]#
#NBÿ#,A[]£[]#6#[]# #[]#####×[]#Á
#####¹/₄#####@#"Arial#p>#[]###p>8[]#l#ÿ#l#####[]#####

[illegible]

###H#####T#####`#####h#####ä#####GROUP
DEVELOPMENT#B#####ROU#####FLW E0#E#####LW #####LW
####*###s:\msoffice\template\slideshow\dbllines.ppt#i#####
###Thompsod#ce\#####Microsoft PowerPoint 4.0#how@### #Â5#]
¿#@###VĐ¹□#E¾#@###□â)é8¾¿#####G###T8##ÿÿÿÿ#####□#g

##"#####!#####&#####ÿÿÿÿ#####À###D###
#####&#####ÿÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ####TNPP##₄₄#2###ÿÿ0#####M#i#4#
###&###
#TNPP####ô# ###&#####ÿÿÿÿ#####&#####TNPP##

#####

#D#À#####

#####&#####ÿÿÿ#####À###D#####&#####ÿÿÿ#####ú##### -

#####ü##### - #####ü###;#*##### - ###

###\$#####λ###λ#

###

#

###\$####

#À#

#λ#####

###\$#####λ###λ#####ü###<#*##### - #####ð###

###\$#####À###À# /### /#####ü###<#+##### -#####ö###

###\$#####/#\#/#\#;###;#####ü###=#+#####-#####ð###

###\$#####;#À#;#À#G###G#####ü###># ,##### - #####ð###

###\$#####G#À#G#À#S###S#

###\$#####S#À#S#À#^###^#####ü###?#-#####-#####ð###

###\$#####^#λ#^#λ#j###j#####ü###@#-#####-#####ð###

###\$#####j#À#j#À#v###v#####ü###À# .##### -#####ð###

###\$#####v#À#v#À#[]###[]#####ü###B#/######-#####ð###

###\$#####□#À#□#À#□###□#####ü###C#0##### - #####ð###

###\$#####□#À#□#À#□###□#####ü###D#0##### - #####ð###

###\$#####□#À#□#À#Υ###Υ#####ü###E#1#####-#####ð###

###\$#####¥#À#¥#À#±###±#####ü###G#2#####-#####ð###

###\$#####±#λ#±#λ#¹/₂###¹/₂#####ü###H#3#####-#####ð###

###\$#####₂#À#₂#À#É###É#####ü###I#4#####-#####ð###

###\$#####É#À#É#À#Ô###Ô#####ü###J#5#####-#####ð###

###\$#####0#λ#0#λ#a###a#####ü###L#6#####-#####ð###

###\$#####à#À#à#À#ì###ì#####ü###N#7#####-#####ð###

###\$#####i#À#i#À#ø###ø#####ü###0#8#####-#####ð###

###\$#####ø#λ#ø#λ#####ü###Q#9#####-#####ð###

###\$#####λ###λ#####ü###R#:#####-#####ð###

###\$#####λ###λ#####ü###T#<#####-#####ð###

###\$#####λ###λ# '###'#####ü###\#=######-#####ð###

###\$#####'#À#'#À#3###3#####ü###W#>#####-#####ð###

###\$#####3#À#3#À#?###?#####ü###Y#?#####-#####ð###

###\$#####?#À#?#À#J###J#####ü###Z#@#####-#####ð###

###\$#####J#À#J#À#V###V#####ü###\#A#####-#####ð###

###\$#####V#À#V#À#b###b#####ü###^#C#####-#####ð###

###\$#####b#À#b#À#n###n#####ü###_#D#####-#####ð###

###\$#####n#λ#n#λ#z###z#####ü###a#E#####-#####ð###

###\$#####z#à#z#à#[]###[]#####ü###b#F#####-#####ð###

###\$#####□#À#□#À#□###□#####ü###c#G##### - #####ð###

###\$#####λ#λ####ü###e H#####-#####ð###

###\$#####□#À#□#À#©###©#####ü###f I#####-#####ð###

###\$#####©#À#©#À#µ###µ#####ü###g!J#####-#####ð###

###\$#####ı#å#ı#å#å###å#####ü###ı!K#####-#####ð###

###\$#####Á#À#Á#À#Ì###Ì#####Û###j!K#####-#####ð###

###\$#####İ#À#İ#À#Q###Q#####ü###k"L#####-#####ð###

###\$#####0#À#0#À#ä###ä#####ü###l"M#####-#####ð###

###\$#####ä#À#ä#À#ö###ö#####ü###m"N#####-#####ö###

###\$#####ð#À#ð#À#ü###ü#####ü###n#N#####-#####ð###

###\$#####ü#À#ü#À#####ü###o#0#####-#####ð###

###\$#####λ###λ#####ü###p#P#####-#####ð###

###\$#####λ###λ#####ü###q\$P#####-#####ð###

###\$#####λ###λ#-###-#####ü###q\$Q#####-#####ð###

###\$#####+##7###7#####ü###r\$Q#####-#####ø###

###\$#####7#À#7#À#B###B#####ü###s\$R#####-#####ö###

###\$#####B#À#B#À#N###N#

###\$#####N#À#N#À#Z###Z#####ü###t%R#####-#####ð###

###\$#####Z#À#Z#À#f###f#####ü###t%S#####-#####ð###

###\$#####f#à#f#à#r###r#

###\$#####r#À#r#À#}###}#####ü###u%S#####-#####ð###

###\$#####}#À#}#À#[]###[]#####ü###u%T#####-#####ð###

###\$#####□#À#□#À#□###□#####ü###v%┘##### - #####ð###

###\$#####□#À#□#À#|###|#

###\$#####\#λ#\#λ#####

###\$#####λ##λ#_###_#

###\$#####_#å#_#å#ä###ä#####ü###w&U#####-#####ð###

###\$#####Ã#Ã#Ã#Ã#Ð###Ð##### - #####ð#####ú##### - #####ü###ÿÿÿ##### -
#####&#####ÿÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####[]###¿###\#####&
#####ÿÿÿÿ#####[]###¿###[]#####&#####ÿÿÿÿ##### - ##### -
#####ü####od##### - ###

###\$#####

#

######ü####pe##### - #####ð###

###\$###

#[]###[]###[]#

#[]#####ü#####qf##### - #####ö###

###\$#####□###□###□###□#####ü####rg#####-#####ð###

###\$#####(##(#####ü####th#####-#####ð###

###\$###(#2#2#(######ü####uj#####-#####ð###

###\$###2#<#<#2######ü####wk#####-#####ð###

###\$###<#[]#F#[]#F#[]#<[]#####ü####ym#####-#####ð###

###\$###F#[]#P#[]#P#[]#F#[]#####ü#####{o#####-#####ð###

###\$###P#[]#Z#[]#Z#[]#P#[]#####ü####}q#####-#####ð###

###\$###Z#[]#d#[]#d#[]#Z#[]#####ü####[]t#####-#####ð###

###\$###d#[]#n#[]#n#[]#d#[]#####ü####[]v#####-#####ð###

###\$###n#[]#x#[]#x#[]#n#[]#####ü####[]y#####-#####ð###

###\$###x#[]#[]#[]#[]#x#[]#####ü####[]|#####-#####ð###

###\$###[]#[]#[]#[]#[]#[]#[]#[]#####ü####[]##### - #####ð###

###\$###[]#[]#[]#[]#[]#[]#[]#[]#####ü####[]##### - #####ð###

###\$###[]#[]# #[]# #[]#[]#[]#####ü####[]##### - #####ð###

###\$### #[]#²#[]#²#[]# #[]#####ü####[]##### - #####ð###

###\$###²# # # # #²# #####ü#### # - #####ð###

###\$###' #□#³/₄#□#³/₄#□#'#□#####ü####□□##### - #####ð###

###\$###³/₄#[]#È#[]#È#[]#³/₄#[]#####ü####ç[]##### - #####ð###

###\$###È#[]#0#[]#0#[]#È#[]#####ü#### | []##### - #####ð###

###\$###ò#[]#Û#[]#Û#[]#ò#[]#####ü####²[]##### - #####ð###

###\$###Ü#[]#a#[]#a#[]#Ü#[]#####ü####®[]##### - #####ð###

###\$###a#[]#ö#[]#ö#[]#a#[]#####ü####± #####-#####ö###

###\$###ð#[]#ú#[]#ú#[]#ð#[]#####ü####|u=##### - #####ð###

###\$###ú#[]###[]###[]ú#[]#####ü####¹§#####-#####ð###

###\$#####□###□###□###□#####ü#####¹/₄a##### - #####ð###

###\$#####□###□###□###□#####ü####λ##### - #####ð###

###\$#####□#"#□#"#□###□#####ü####Â°#####-#####ð###

###\$###"##,##,##"#####ü####³#####-#####ð###

###\$###,##6##6##,#####ü####Èµ#####-#####ð###

###\$###6#[]#@#[]#@#[]#6#[]#####ü####Ě_#####-#####ð###

###\$###@#[]#J#[]#J#[]#@#[]#####ü####í°#####-#####ð###

###\$###J#[]#T#[]#T#[]#J#[]#####ü####İ¹₄##### - #####ö###

###\$###T#[]#^#[]#^#[]#T#[]#####ü####Ñ₄##### - #####ð###

###\$###^#[]#h#[]#h#[]#^#[]#####ü####Ó¿#####-#####ð###

###\$###h#[]#r#[]#r#[]#h#[]#####ü####Œ#####-#####ð###

###\$###r#[]#|#[[]#|#[[]#r#[]#####ü####×Â#####-#####ð###

###\$### | #[]#[]#[]#[]# | #[]#####ü#####0Ã##### - #####ð###

###\$###[]#[]#[]#[]#[]#[]#[]#[]#####ü####ÛÀ#####-#####ð###

###\$###[]#[]#[]#[]#[]#[]#[]#[]#####ü####úÆ##### - #####ð###

###\$###[]#[]#ꣳ#[]#ꣳ#[]#[]#[]#####ü####ÛÆ#####-#####ð###

###\$###x#[]#©#[]#©#[]#x#[]#####ü####ÜÇ#####-#####ð###

###\$###©#□# , #□# , #□#©#□#####ü####ÝÈ##### - #####ð###

###\$###, #^#^#^#^#^#^#^#

###\$###â#[]#î#[]#î#[]#â#[]#####ü####ĐÉ#####-#####ð###

###\$###İ#[]#Ö#[]#Ö#[]#İ#[]#####ü####ßÊ#####-#####ð###

###\$###ö#[]#à#[]#à#[]#ö#[]#

###\$###à#[]#è#[]#è#[]#à#[]#####ü####pÉ#####-#####ð###

###\$###ê#[]#ô#[]#ô#[]#ê#[]#####ü####ÝÈ#####-#####ð###

###\$###ô#[]#p#[]#p#[]#ô#[]#

###\$###p#[]###[]###[]p#[]#####ü####ÜÇ##### - #####ð###

###\$#####□###□###□###□#####ü####ŮÆ##### - #####ð###

###\$#####□###□###□###□#####ü####ÚÆ##### - #####ð###

###\$#####&#&#&#ü####ÜÃ#####-#####ð##

###\$###&#[]#0#[]#0#[]#&#[]#####ü####0Ã##### - #####ð###

###\$###0#[]#:#[]#:#[]#0#[]#####ü####×Â#####-#####ð###

###\$###:#[]#D#[]#D#[]#:#[]#####ü####ŌÁ#####-#####ð###

###\$###D#[]#N#[]#N#[]#D#[]#####ü####Ó¿#####-#####ð###

###\$###N#[]#X#[]#X#[]#N#[]#####ü####Ñ₂##### - #####ð###

###\$###X#[]#b#[]#b#[]X#[]#####ü####İ>#####-#####ð###

###\$###b#[]#l#[]#l#[]#b#[]#####ü####í°#####-#####ð###

###\$###\#[]#v#[]#v#[]#\#[]#####ü####Ê·#####-#####ð###

###\$###v#[]#[]#[]#[]#v#[]#####ü####Èµ##### - #####ð###

###\$###□#□#□#□#□#□#□#□#####ü####Λ³#####-#####ð###

###\$###[]#[]#[]#[]#[]#[]#[]#[]#####ü####Â~#####-#####ð###

###\$###[]#[]#[]#[]#[]#[]#[]#[]#####ü####¿##### - #####ð###

###\$###[]#[]#`#[]#`#[]#[]#[]#####ü####¹/₄^a#####-#####ð###

###\$###`#[]#²#[]#²#[]#`#[]#####ü####_§#####-#####ð###

###\$###²#□#¹/₄#□#¹/₄#□#²#□#####ü####|u□##### - #####ð###

###\$###¹/₄#[]#Æ#[]#Æ#[]#¹/₄#[]#####ü####± #####-#####ö###

###\$###Æ#[]#D#[]#D#[]#Æ#[]#####ü####[]##### - #####ð###

###\$###Đ#[]Ú#[]Ú#[]Đ#[]#####ü####²[]##### - #####ð###

###\$###Ú#[]#ä#[]#ä#[]#Ú#[]#####ü####|[]#####-#####ð###

###\$###ä#[]#î#[]#î#[]#ä#[]#####ü####ç[]#####-#####ð###

###\$###î#[]#ø#[]#ø#[]#î#[]#####ü####[]#####-#####ð###

###\$###ø#[]###[]###[]#ø#[]#####ü####[]##### - #####ð###

###\$#####□#

#[]#

#[]###[]#####ü####[]##### - #####ð###

###\$###

#[]###[]###[]#

######ü#### - #####ð###

###\$##### # # # #####ü##### - #####ð###

###\$### #[]#*#[]#*#[]# #[]#####ü####[]~#####-#####ð###

###\$###*#4#4#*######ü#####{#####-#####ð###

###\$###4#[]#>#[]#>#[]#4#[]#####ü####[]y#####-#####ð###

###\$###>#[]#H#[]#H#[]#>#[]#####ü####[]v##### - #####ð###

###\$###H#[]#R#[]#R#[]#H#[]#####ü####[]s#####-#####ð###

###\$###R#\#\#\#\#R#\#####ü####}q#####-#####ð###

###\$###\#f#f#\######ü####{o#####-#####ö###

###\$###f#[]#p#[]#p#[]#f#[]#####ü####ym#####-#####ð###

###\$###p#[]#z#[]#z#[]#p#[]#####ü####wk##### - #####ð###

###\$###z#[]#[]#[]#[]#z#[]#####ü####ui#####-#####ð###

###\$###[]#[]#[]#[]#[]#[]#[]#[]#####ü####sh#####-#####ð###

###\$###[]#[]#[]#[]#[]#[]#[]#[]#####ü####rg#####-#####ð###

###\$###[]#[]#ç#[]#ç#[]#[]#[]#####ü####qe#####-#####ð###

###\$###ç#[]#~#[]#~#[]#ç#[]#####ü####pe#####-#####ð###

###\$###~#[]#[]#[]#~#[]#####ü####od#####-#####ð###

###\$###¶#[]#¿#[]#¿#[]#¶#[]##### - #####ð##### - ##### -
#####&#####ÿÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####
ç###¿###|#####&#####ÿÿÿÿ##### - ##### - #####ü###[]`[]##### - ###

###\$#####ç#
#ç#
#|###|#

###\$###

#c###c###|#

#|#####ü###`##### - #####ö###

###\$#####ç###ç###|###|#####ü###□a□#####-#####ð###

###\$#####ç#(#ç#(#|###|#####ü###□a□#####-#####ð###

###\$###(#ç#2#ç#2#|#(#|#####ü###□a□#####-#####ð###

###\$###2#ç#<#ç#<#|#2#|#####ü###□b□#####-#####ð###

###\$###<#ç#F#ç#F#|#<#|#####ü###□c□#####-#####ð###

###\$###F#ç#P#ç#P#|#F#|#####ü###□c□#####-#####ð###

###\$###P#ç#Z#ç#Z#|#P#|#####ü###□d□#####-#####ð###

###\$###Z#ç#d#ç#d#|#Z#|#####ü### e#####-#####ð###

###\$###d#ç#n#ç#n#|#d#|#####ü###çf□#####-#####ð###

###\$###n#ç#x#ç#x#|#n#|#####ü###£g□#####-#####ð###

###\$###x#ç#[]#ç#[]#|#x#|#####ü###¥h[]#####-#####ð###

###\$###[]#ç#[]#ç#[]#|[]#|#####ü###Si[]#####-#####ð###

###\$###[]#ç#[]#ç#[]#|[]#|#####ü###``j[]#####-#####ð###

###\$###[]#ç# #ç# #|#[[]#|#####ü###<[]#####-#####ð###

###\$### #ç#ª#ç#ª#|# #|######ü###~m□#####-#####ð###

###\$###²#ç#´#ç#´#|#²#|#####ü###©ñ#####-#####ð###

###\$###' #ç#¼#ç#¼#|#'#|#####ü###±p□#####-#####ð###

###\$###³₄#ç#È#ç#È#|#³₄#|#####ü###³q□#####-#####ð###

###\$###È#ç#0#ç#0#|#È#|#####ü###µr□#####-#####ð###

###\$###ò#ç#Û#ç#Û#|#ò#|#####ü###,t[]#####-#####ð###

###\$###Ü#ç#a#ç#a#|#Ü#|#####ü###°u□#####-#####ð###

###\$###a#ç#ö#ç#ö#|#a#|#####ü###¹/₄√#####-#####ö###

###\$###ö#ç#ú#ç#ú#|#ö#|#####ü###³/₄x|#####-#####ö###

###\$###ú#ç###ç###|#ú#|#####ü###Ày£#####-#####ð###

###\$#####ç###ç###|###|#####ü###Â{¤#####-#####ð###

###\$#####ç###ç###|###|#####ü###Å| |#####-#####ð###

###\$#####ç#"#ç#"#|###|#####ü###[} ``#####-#####ð###

###\$###"#ç#,#ç#,#|#"#|#####ü###È~©#####-#####ð###

###\$###,#ç#6#ç#6#|#,#|#####ü###Ê<#####-#####ð###

###\$###6#ç#@#ç#@#|#6#|#####ü###İ□-#####-#####ð###

###\$###@#ç#J#ç#J#|#@#|#####ü###Í☐©#####-#####ð###

###\$###J#ç#T#ç#T#|#J#|#####ü###İ□~#####-#####ð###

###\$###T#ç#^#ç#^#|#T#|#####ü###D□°#####-#####ð###

###\$###^#ç#h#ç#h#|#^#|#####ü###Ñ±#####-#####ð###

###\$###h#ç#r#ç#r#|#h#|#####ü###ô²#####-#####ð###

###\$###r#ç#|#ç#|#|#r#|#####ü###ó³#####-#####ð###

###\$###|#ç#[]#ç#[]#|#|#|#####ü###ô'#####-#####ð###

###\$###[]#ç#[]#ç#[]#|[]#|#####ü###ô[]µ#####-#####ð###

###\$###[]#ç#[]#ç#[]#|[]#|#####ü###ö[]µ#####-#####ð###

###\$###[]#ç#¸#ç#¸#|#[]#|#####ü###ö[]¶#####-#####ð###

###\$####ç#©#ç#©#|##|#####ü###×¶#####-#####ð###

###\$###©#ç#_#ç#_#|#©#|#####ü###×□¶#####-#####ð###

###\$###_#ç#Â#ç#Â#|#_#|#####ü###Ø□·#####-#####ð###

###\$###â#ç#ì#ç#ì#|#â#|#

###\$###İ#ç#Ö#ç#Ö#|#İ#|#####ü###Ù□.#####-#####ð###

###\$###0#ç#à#ç#à#|#0#|#

###\$###à#ç#ê#ç#ê#|#à#|#####ü###0□·#####-#####ð###

###\$###ê#ç#ô#ç#ô#|#ê#|#

###\$###ô#ç#þ#ç#þ#|#ô#|#####ü###×¶#####-#####ð###

###\$###þ#ç###ç###|#þ#|#####ü###×¶#####-#####ð###

###\$#####ç###ç###|###|#####ü###ö□¶#####-#####ð###

###\$#####ç###ç###|###|#####ü###ö□μ#####-#####ð###

###\$#####ç&#ç&#|###|#####ü###ô'#####-#####ð###

###\$###&#ç#0#ç#0#|#&#|#####ü###ô'#####-#####ð###

###\$###0#ç#:#ç#:#|#0#|#####ü###ó³#####-#####ð###

###\$###:#ç#D#ç#D#|#:#|#####ü###ô²#####-#####ð###

###\$###D#ç#N#ç#N#|#D#|#####ü###Ñ±#####-#####ð###

###\$###N#ç#X#ç#X#|#N#|#####ü###D□°#####-#####ð###

###\$###X#ç#b#ç#b#|#X#|#####ü###Î□~#####-#####ð###

###\$###b#ç#l#ç#l#|#b#|#####ü###í☐©#####-#####ð###

###\$###ł#ç#v#ç#v#|#ł#|#####ü###Ě☐-#####-#####ð###

###\$###v#ç#[]#ç#[]#|#v#|#####ü###Ê[]<#####-#####ð###

###\$###[]#ç#[]#ç#[]#|[]#|#####ü###È~©#####-#####ð###

###\$###[]#ç#[]#ç#[]#|[]#|#####ü###[]} ``##### - #####ð###

###\$###[]#ç#[]#ç#[]#|[]#|#####ü###Ä| |#####-#####ð###

###\$###[]#ç#`#ç#`#|#[]#|#####ü###Â{¤#####-#####ð###

###\$###`#ç#²#ç#²#|#`#|#####ü###Àyç#####-#####ð###

###\$###²#ç#₄¹#ç#₄¹#|#²#|#####ü###₄³×|#####-#####ð###

###\$###¹₄#ç#E#ç#E#|#¹₄#|#####ü###¹₄v□#####-#####ð###

###\$###Æ#ç#Ð#ç#Ð#|#Æ#|######ü###¹u□#####-#####ð###

###\$###Đ#ç#Ú#ç#Ú#|#Đ#|#####ü###·t□#####-#####ð###

###\$###Ú#ç#ä#ç#ä#|#Ú#|#####ü###µr□#####-#####ð###

###\$###ä#ç#î#ç#î#|#ä#|#####ü###³q#####-#####ð###

###\$###î#ç#ø#ç#ø#|#î#|#####ü###±o□#####-#####ð###

###\$###ø#ç###ç###|#ø#|#####ü###©ñ#####-#####ð###

###\$#####ç#

#ç#

#|###|#####ü###-l□#####-#####ð###

###\$###

#Ç###Ç###|#

#|#####ü###²k□#####-#####ð###

###\$#####ç# #ç# #|###|#####ü###`j□#####-#####ð###

###\$### #ç#*#ç#*#|# #|######ü###|i□#####-#####ð###

###\$###*#ç#4#ç#4#|#*#|#####ü###¥h□#####-#####ð###

###\$###4#ç#>#ç#>#|#4#|#####ü###£g□#####-#####ð###

###\$###>#ç#H#ç#H#|#>#|#####ü###|f□#####-#####ð###

###\$###H#ç#R#ç#R#|#H#|#####ü### e#####-#####ð###

###\$###R#ç#\#ç#\#|#R#|#####ü###□d□#####-#####ð###

###\$###\#ç#f#ç#f#|#\#|#####ü###□c□#####-#####ð###

###\$###f#ç#p#ç#p#|#f#|#####ü###□c□#####-#####ð###

###\$###p#ç#z#ç#z#|#p#|#####ü###b#####-#####ð###

###\$###z#ç#[]#ç#[]#|#z#|#####ü###[]a[]#####-#####ð###

###\$###[]#ç#[]#ç#[]#|[]#|#####ü###[]a[]#####-#####ð###

###\$###[]#ç#[]#ç#[]#|[]#|#####ü###[]a[]#####-#####ð###

###\$###[]#ç#ç#ç#ç#|#[[]#|#####ü###[]`[]#####-#####ð###

###\$###ç#ç#-#ç#-#|#ç#|#####ü###`#####-#####ð###

###\$###-#ç#¶#ç#¶#|#-#|#

###\$###¶#ç#¿#ç#¿#|##¶#|#####-#####ð#####-#####-
#####&#####ÿÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ#####-#####-
#####i#y#ð#H#####-#####-#####û#####Ë#
3JíwSíwĐgïwË#
3##
#####û#Âÿ#####@##Book Antiqua#íwSíwĐgïwÓ#
'##
#####ð##### ##ßÊ#####.#####!###2
?#####GROUP DEVELOPMENT#-
#'.#.#\$###.###+#\$#\$#.###8#\$#l#\$#####-#####-
#####û#####"System#w_#fó##

#####ð#####&#####TNPP##

##&####yy####